

L'equilibrio tra risorse, aspettative e bisogni di salute:
esperienze e sfide per il management

PRESENTAZIONE RAPPORTO OASI

Osservatorio sulle Aziende e sul Sistema sanitario Italiano

Evoluzione dell'offerta sanitaria, criticità principali e prospettive per un SSN sostenibile

Alberto Ricci

CERGAS, SDA Bocconi

Milano, 3 dicembre 2024

SDA Bocconi
SCHOOL OF MANAGEMENT



Università
Bocconi

CERGAS
Centro di Ricerche sulla Gestione
dell'Assistenza Sanitaria e Sociale

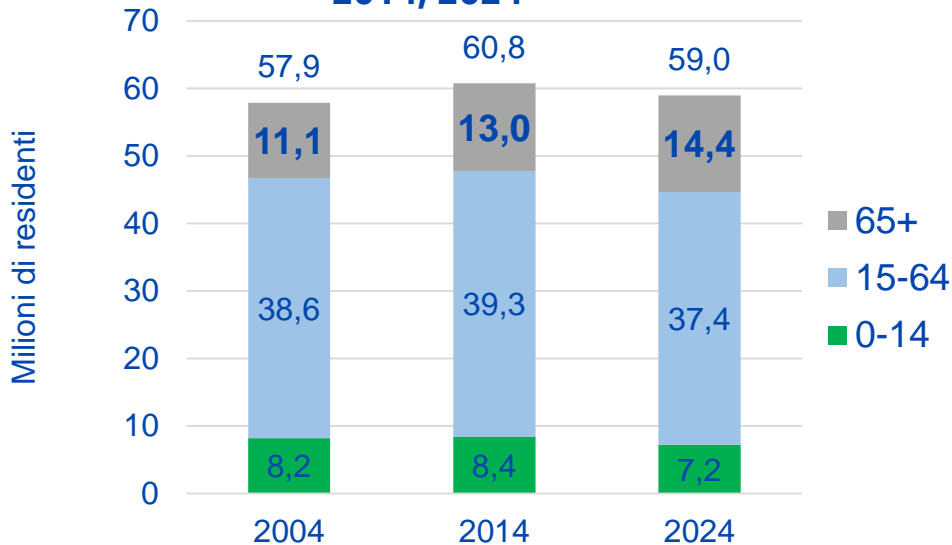
AGENDA

- Il divario bisogni-risorse
- Il recupero delle prestazioni 19-23: volumi erogati e case mix
- Universalismo dichiarato, accessi non governati?
- La frammentazione della rete ospedaliera e territoriale
- La variabilità dei consumi sanitari
- Conclusioni



Crescente *gap* bisogni-risorse, arduo da colmare

Popolazione italiana per classi di età, 2004;
2014; 2024*



Spesa SSN
in % su PIL

6,3%

7,0%

6,3%*



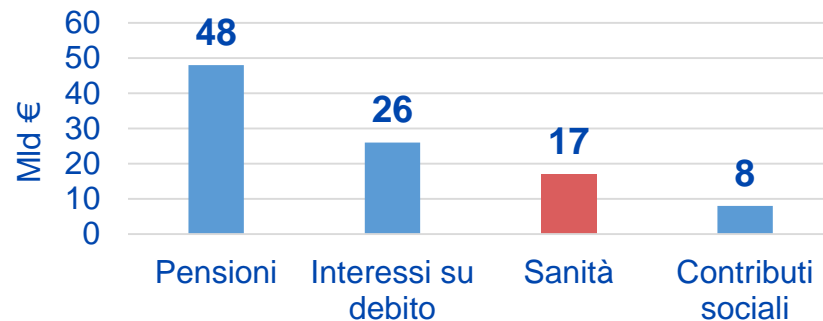
Università
Bocconi

CERGAS
Centro di Ricerche sulla Gestione
dell'Assistenza Sanitaria e Sociale

(*) Il dato 2024 è stimato sulla base del finanziamento.
Fonte: cap. 1 e cap. 3 OASI 2024, elaborazione su dati
ISTAT, IMF e Ministero della Salute.

- Il SSN è da 20 anni finanziato tra il 6,3% e il 7% del PIL (*eccetto il 2020*)
- ..ma gli over65 sono **3 milioni** in più del 2004 (da 19% a 24% della popolazione..)
- ..ed è **molto difficile trovare i 20 o 40 mld€** che servirebbero per portare la spesa stabilmente oltre il 7% o l'8% del PIL.

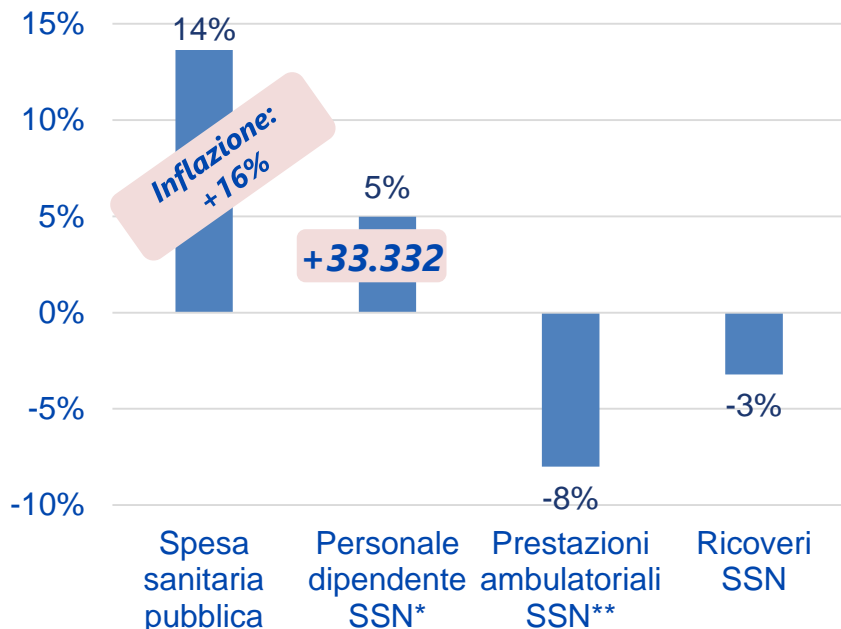
Componenti principali di spesa pubblica:
variazione previsionale 2023-2027, mld €



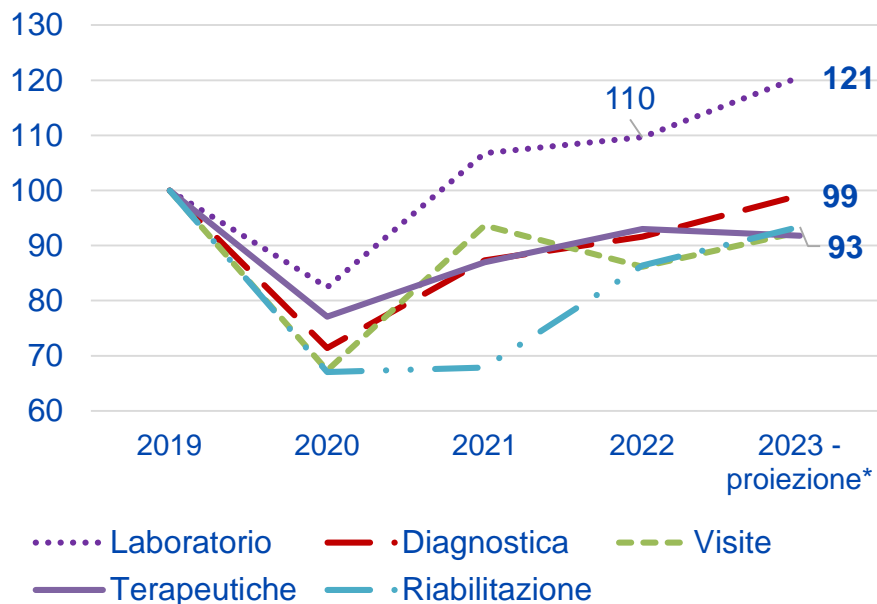
Fonte: cap. 1 Rapporto OASI 2024, elaborazioni su dati Piano
Strutturale di Bilancio ottobre 2024, p. 187.

Un recupero delle prestazioni graduale...e disomogeneo

Delta % delle risorse e dei volumi di servizio del SSN, 2019-2023



Andamento a numeri indice dei volumi di specialistica ambulatoriale in regime SSN, per classe FARE-1, 2019=100, 2019-23



Universalismo dichiarato, accessi non governati (?)

Le VISITE SPECIALISTICHE

- Il **52%** delle visite è erogato **in regime SSN** (2022): intercettiamo i pazienti più appropriati, più bisognosi di continuità di cura o più urgenti, e quelli con minori mezzi economici?
- Tra 2019 e 2023 le prime visite erogate sono **calate del 10%**, le **prescrizioni cresciute del 31%**.
- Le **prime** visite sono pari al **105%** delle visite di controllo (2022 & I semestre 2023).

Fonte: portale statistico AGENAS, presentazione PNLA del 27/06/24 a cura di AGENAS, cap. 6 Rapporto OASI 2024



Università
Bocconi

CER GAS
Centro di Ricerche sulla Gestione
dell'Assistenza Sanitaria e Sociale

LA SALUTE MENTALE

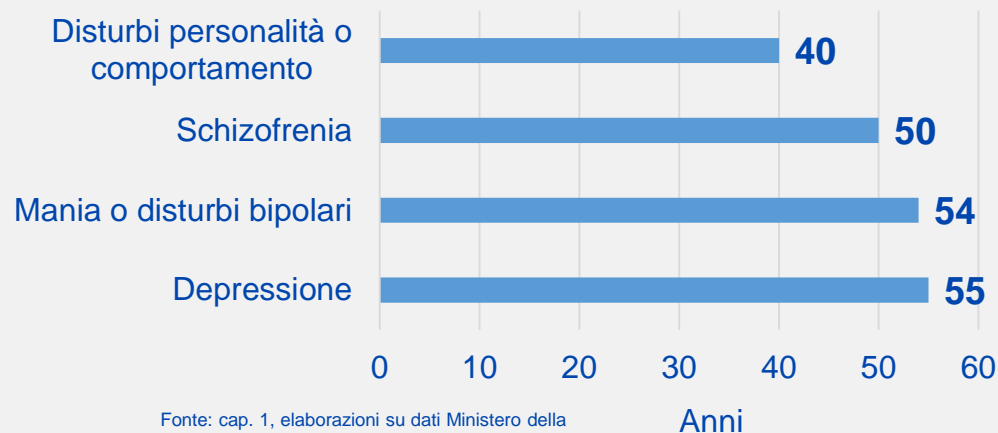
Nr. Pazienti trattati con
antipsicotici, antidepressivi
e litio, 2022

8,5 mln

Nr. Pazienti presi in carico
dai centri di salute mentale
(regime SSN), 2022

0,8 mln

Età mediana dei nuovi utenti adulti dei centri di salute mentale (regime SSN), 2022

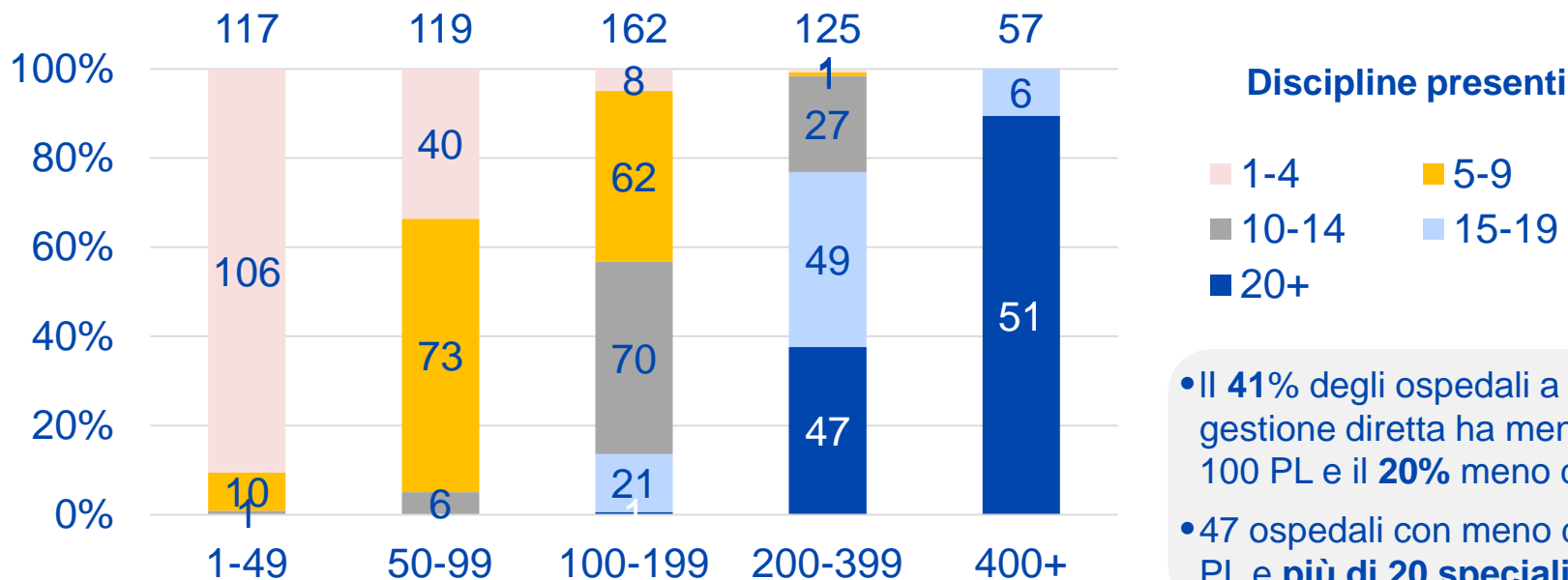


Fonte: cap. 1, elaborazioni su dati Ministero della Salute (2023), Rapporto Salute Mentale

Anni

La frammentazione di rete ospedaliera (calante?)

Ospedali a gestione diretta, Italia (N=580): suddivisione per classe dimensionale e numero discipline, 2022



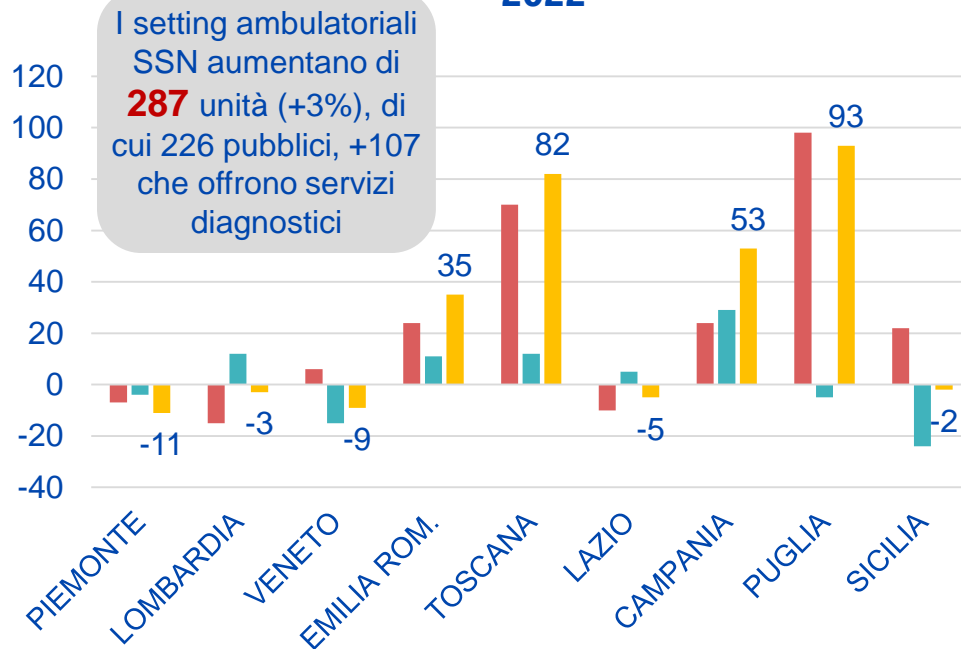
- Il **41%** degli ospedali a gestione diretta ha meno di 100 PL e il **20%** meno di 50
- 47 ospedali con meno di 400 PL e **più di 20 specialità**



La frammentazione della rete territoriale (crescente?)

REGIONE	Nr ambulatori e laboratori SSN, 2022	Amb. e lab. per 100.000 ab., 2022	Densità abitativa (ab/kmq)
PIE	379	8,9	167
LOM	649	6,5	420
VEN	433	8,9	264
EMR	551	12,5	198
TOS	632	17,3	159
LAZ	776	13,6	332
CAM	1.471	26,2	409
PUG	776	19,8	199
SIC	1.440	29,8	186
ITALIA	9.085	15,4	195

Variatione assoluta nel numero di ambulatori e laboratori SSN, per regione e natura giuridica, 2019-2022



Università
Bocconi

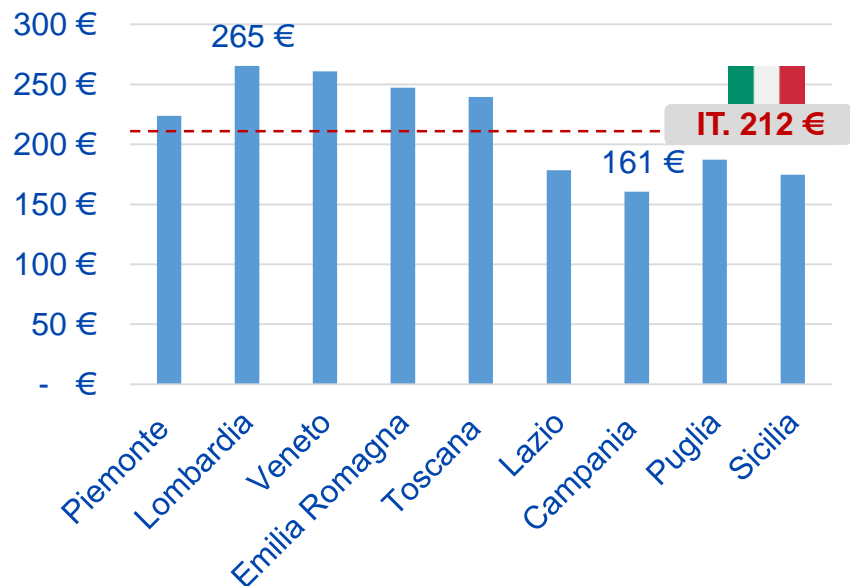
CERGAS
Centro di Ricerche sulla Gestione
dell'Assistenza Sanitaria e Sociale

■ Delta pubblici ■ Delta privati accreditati ■ Delta Totale

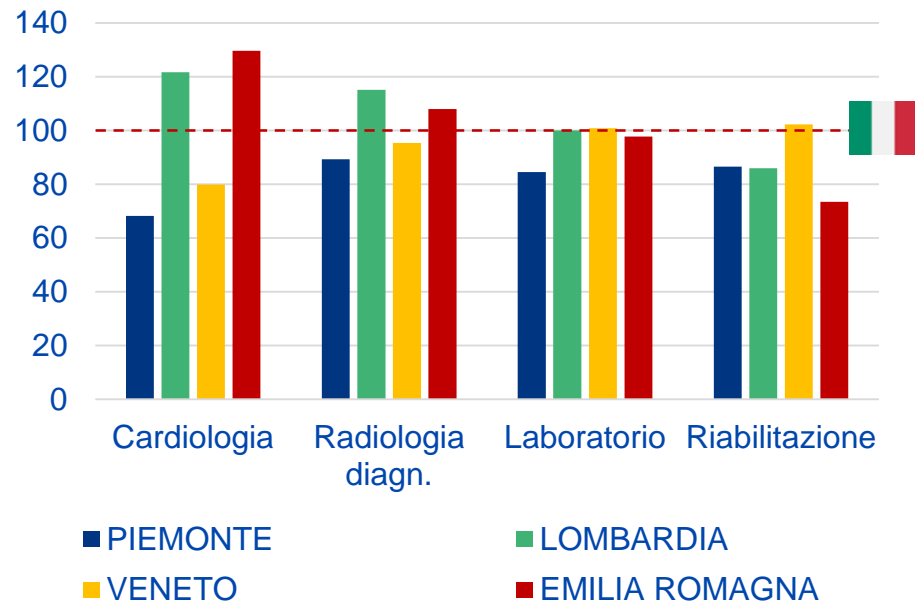
SDA Bocconi
SCHOOL OF MANAGEMENT

La variabilità nei consumi procapite

Valore procapite della specialistica ambulatoriale consumata dai residenti, €, 2022



Prestazioni di specialistica ambulatoriale, principali branche: erogato procapite, numeri indice con valore ITALIA = 100, 2022



Università
Bocconi

CERGAS
Centro di Ricerche sulla Gestione
dell'Assistenza Sanitaria e Sociale

Fonte: elaborazione OASI su dati Ministero dell'Economia e delle Finanze (Tessera Sanitaria)

Fonte: elaborazione OASI cap. 2 su dati Ministero della Salute, Annuario Statistico del SSN, anno 2022. I consumi di radiologia diagnostica e laboratorio includono le prestazioni per interni

SDA Bocconi
SCHOOL OF MANAGEMENT

Conclusioni

- Le **risorse** per la sanità pubblica, già storicamente **ridotte**, non aumentano alla velocità dell'inflazione, né dei bisogni, e **anche volendo sarà molto arduo modificare questo panorama**.
- Se le risorse sono scarse, **è ancora più necessario che il SSN definisca delle priorità di intervento**, per evitare che l'accesso ai servizi sia casuale o basato su criteri poco efficaci, poco appropriati o poco equi.
- È necessario proseguire nella revisione della rete ospedaliera e condurre una **riorganizzazione ancora più profonda di quella territoriale**, all'insegna della **concentrazione** dei setting fisici (politicamente costosa) e la **modifica dei format e delle logiche di servizio** (cambiamento di modalità lavorativa).
- È fondamentale **ampliare le metriche**: accanto a produttività ed efficienza, focalizzarsi su appropriatezza delle prescrizioni, adeguatezza dei consumi pro-capite di prestazioni, livelli e modalità di presa in carico, aderenza alle terapie, qualità (anche percepita) ed esiti di salute.



Team di Ricerca



Laura Giudice



Attilio Gugiatti



Francesco Longo



Simone Manfredi



Natalia Oprea



Agnese Palvarini



Luigi M. Preti



Alberto Ricci

GRAZIE PER L'ATTENZIONE
alberto.ricci@unibocconi.it

CERGAS Bocconi

Via Sarfatti 10 | 20136 Milano – Italia |
www.cergas.unibocconi.it



Università
Bocconi

CERGAS
Centro di Ricerche sulla Gestione
dell'Assistenza Sanitaria e Sociale

SDA Bocconi
SCHOOL OF MANAGEMENT